

ano 03 - n. 06 | julho/dezembro - 2021  
Belo Horizonte | p. 1-240 | ISSN 2596-3201  
R. Bras. Al. Dis. Res. – RBADR

Revista Brasileira de  
*ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION*

**RBADR**

**FORUM**  
CONHECIMENTO JURÍDICO

## REVISTA BRASILEIRA DE ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION – RBADR

© 2021 Editora Fórum Ltda.

Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução total ou parcial, de qualquer forma ou por qualquer meio eletrônico ou mecânico, inclusive através de processos xerográficos, de fotocópias ou de gravação, sem permissão por escrito do possuidor dos direitos de cópias (Lei nº 9.610, de 19.02.1998).

Os conceitos e opiniões expressas nos trabalhos assinados são de responsabilidade exclusiva de seus autores.

**FÓRUM**  
CONHECIMENTO JURÍDICO

Luís Cláudio Rodrigues Ferreira  
Presidente e Editor

Av. Afonso Pena, 2770 – 15ª andar – Savassi – CEP 30130-012 – Belo Horizonte/MG – Brasil – Tel.: 0800 704 3737  
www.editoraforum.com.br / E-mail: editoraforum@editoraforum.com.br

Coordenação editorial: Leonardo Eustáquio Siqueira Araújo  
Aline Sobreira de Oliveira  
Projeto gráfico: Walter Santos  
Capa: Allyson Alves

Impressa no Brasil / Printed in Brazil / Distribuída em todo o Território Nacional

Técnica. Empenho. Zelo. Esses foram alguns dos cuidados aplicados na edição desta obra. No entanto, podem ocorrer erros de impressão, digitação ou mesmo restar alguma dúvida conceitual. Caso se constate algo assim, solicitamos a gentileza de nos comunicar através do *e-mail* [editorial@editoraforum.com.br](mailto:editorial@editoraforum.com.br) para que possamos esclarecer, no que couber. A sua contribuição é muito importante para mantermos a excelência editorial. A Editora Fórum agradece a sua contribuição.

R454 Revista Brasileira de Alternative Dispute Resolution - RBADR. – ano 1, n. 1  
(jan./jun. 2019) -- Belo Horizonte: Fórum, 2019.

Semestral; 17cm x 24cm

ISSN impresso 2596-3201  
ISSN digital 2674-8835

1. Direito. 2. Direito Processual Civil. 3. Direito Civil. I. Fórum.

CDD: 341.46  
CDU: 347.9

# Expediente

## **Conselho Editorial**

### **PRESIDENTE**

*Gustavo da Rocha Schmidt* (Presidente do CBMA, Escola de Direito da Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

### **EDITOR-CHEFE**

*Daniel Brantes Ferreira* (Vice-Presidente de Assuntos Acadêmicos do CBMA, State University of New York at Buffalo Law School, Buffalo, NY, USA)

### **EDITORES-ASSISTENTES**

*Bianca Oliveira de Farias* (Diretora de Assuntos Acadêmicos do CBMA, Universidade Cândido Mendes – UCAM, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Fernando Gama de Miranda Netto* (Universidade Federal Fluminense – UFF, Niterói, RJ, Brasil)

### **CONSELHO EDITORIAL INTERNO – INTERNAL EDITORIAL BOARD**

Presidente: *Rafael Carvalho Rezende Oliveira* (Procurador do Município do Rio de Janeiro, Centro Universitário IBMEC-RJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Bruno Freire e Silva* (Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Edson Alvisi Neves* (Universidade Federal Fluminense, Niterói, RJ, Brasil)

*José Roberto de Castro Neves* (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC-Rio, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Lidia Spitz* (Universidade Federal do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Luiz Fux* (Ministro do Supremo Tribunal Federal – STF – Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ – Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Marilda Rosado de Sá Ribeiro* (Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Nadia de Araujo* (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC-Rio, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Sergio Gustavo de Mattos Pauseiro* (Universidade Federal Fluminense – UFF, Niterói, RJ, Brasil)

*Vinicius Figueiredo Chaves* (Universidade Federal Fluminense – UFF; Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

### **CONSELHO EDITORIAL NACIONAL EXTERNO – NATIONAL EXTERNAL EDITORIAL BOARD**

*André Guilherme Lemos Jorge* (Diretor do Programa de Mestrado em Direito da Uninove, São Paulo, SP – Brasil)

*Alceu Mauricio Júnior* (Juiz Federal do Tribunal Regional Federal da 2ª Região – Universidade de Vila Velha – UVV, Vila Velha, ES, Brasil)

*Alexandre de Souza Agra Belmonte* (Ministro do Tribunal Superior do Trabalho – TST – Instituto de Educação Superior de Brasília – IESB Centro Universitário – Brasília, DF, Brasil)

*Azor Lopes da Silva Jr* (Centro Universitário de Rio Preto – UNIRP, São José do Rio Preto, SP, Brasil)

*Cármem Lúcia Antunes Rocha* (Ministra do Supremo Tribunal Federal – STF, Brasília, DF, Brasil)

*Camila Barreto Pinto Silva* (Universidade Metropolitana de Santos – UNIMES, Santos, SP, Brasil)

*Carolina Sena Vieira* (Faculdade CESUSC, Florianópolis, SC, Brasil)

*Eduardo José da Fonseca Costa* (Juiz Federal do Tribunal Regional Federal da 3ª Região – Presidente da Associação Brasileira de Direito Processual – ABDPRO, Ribeirão Preto, SP, Brasil)

*Edson Fachin* (Ministro do Supremo Tribunal Federal – STF – Universidade Federal do Paraná – UFPR, Curitiba, PR, Brasil)

*Egon Bockmann Moreira* (Universidade Federal do Paraná – UFPR, Curitiba, PR, Brasil)

*Elias Jacob de Menezes Neto* (Universidade Federal do Rio Grande do Norte – UFRN, Natal, RN, Brasil)

*Eneida Orbage de Brito Taquary* (Faculdade Presbiteriana Mackenzie, Brasília, DF, Brasil)

*Fabício Germano Alves* (Universidade Federal do Rio Grande do Norte – UFRN, Natal, RN, Brasil)

*Gustavo Henrique Justino de Oliveira* (Universidade de São Paulo – USP, São Paulo, SP, Brasil)

*Igor Danilevíc* (Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS, Porto Alegre, RS, Brasil)

*Leila Cuéllar* (Procuradora do Estado – Procuradoria-Geral do Estado do Paraná, Curitiba, PR, Brasil)

*Leonardo Nemer Caldeira Brant* (Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG; Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC Minas; Presidente do CEDIN, Belo Horizonte, MG, Brasil)  
*Lúcio Delfino* (Universidade de Uberada – UNIUBE, Uberaba, MG, Brasil)  
*Luis Felipe Salomão* (Ministro do Superior Tribunal de Justiça – STJ, Brasília, DF, Brasil)  
*Luiz Claudio Allemmand* (Centro Superior de Ciências Sociais de Vila Velha – ES; Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – ES; Fundação Getulio Vargas – FGV – ES; Faculdade Integradas de Vitória – FDV, Vitória, ES, Brasil)  
*Luiz Gustavo Escórcio Bezerra* (Instituto Brasileiro de Estudos do Direito da Energia – IBDE, São Paulo, SP, Brasil)  
*Marco Félix Jobim* (Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul – PUC-RS, Porto Alegre, RS, Brasil)  
*Mateus Pereira* (Universidade Católica de Pernambuco – UNICAP, Recife, PE, Brasil)  
*Nancy Andrighi* (Ministra do Superior Tribunal de Justiça – STJ – Brasília, DF, Brasil)  
*Rafael Peteffi da Silva* (Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC, Florianópolis, SC, Brasil)  
*Rodrigo Reis Mazzei* (Universidade Federal do Espírito Santo – UFES, Vitória, ES, Brasil)  
*Selma Maria Ferreira Lemes* (Professora de Arbitragem. Integrou a Comissão relatora da Lei de Arbitragem. São Paulo, SP, Brasil)

#### **CONSELHO EDITORIAL INTERNACIONAL – INTERNATIONAL EDITORIAL BOARD**

President: *Jair Gevaerd* (Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR, Curitiba, PR, Brasil/ (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Ajay Thomas* (Faculty of Law, Manav Rachna University, Haryana, India)  
*Alberto Elisavetsky* (President of ODR Latinoamerica and Director of the Observatory of Social Conflict, Universidad Nacional de Tres de Febrero – UNTREF, Buenos Aires, Argentina)  
*Aleksey V. Minbaleev* (*Kufatin Moscow State Law University, Information Law and Digital Technology Department, Moscow, Russia Federation*)  
*Carolina Barboza Lima Barrocas* (ADR Institute of British Columbia, Vancouver, British Columbia, Canada)  
*Christopher R. Drahozal* (University of Kansas School of Law, Lawrence, Kansas, USA)  
*David Macquoid-Mason* (*University of Kwazulu-Natal, Centre for Social-Legal Studies, Durban, South Africa*)  
*Elena Gladun* (*Tyumen State University, Public Administration Department, Tyumen, Russia Federation*)  
*Elizaveta A. Gromova* (*South Ural State University, Institute of Law, Chelyabinsk, Russia Federation*)  
*Francisco Gomez-Abelleira* (Universidad Carlos III de Madrid, Madrid, Spain)  
*Giampiero D'Alessandro* (Camera Arbitrale – Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Napoli, Naples, Italy)  
*Gloria Lim* (*Director of the Legal Industry Division, Ministry of Law, Singapore*)  
*Gracious Timothy Dunna* (Independent Advocate and Adjunct Lecturer, New Delhi, India)  
*John Henry Schlegel* (State University of New York Law School at Buffalo, Buffalo, New York, USA)  
*Kenneth A. Dubin* (IE Business School, Madrid, Spain)  
*Marcelo Rosadilla* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Marcio Vasconcellos* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution e USC Gould School of Law, Los Angeles, California, USA)  
*Maria A. Egorova* (*Head of the International Cooperation Department of the Kutafin Moscow State Law University, Moscow, Russia*)  
*Mario Spangenberg Bolívar* (Facultad de Derecho – Universidad Católica del Uruguay, Montevideo, Uruguay)  
*Maureen Arellano Weston* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Martha E. Simmons* (Osgoode Hall Law School, Toronto, Ontario, Canada)  
*Mohamed Faizal Mohamed Abdul Kadir* (Society of Mediation Professionals, Singapore)  
*Nathan O'Malley* (USC Gould School of Law, Los Angeles, California, USA)  
*Nazareth Serpa* (Florida International University Law School, Miami, Florida, USA)  
*Niteesh Kumar Upadhyay* (*Galgotias University, Greater Noida, India*)  
*Olivier P. André* (Senior Vice President da International CPR: International Institute for Conflict Prevention & Resolution, New York, New York, USA)  
*Paula Costa e Silva* (Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Lisbon, Portugal)  
*Paul Eric Mason* (Silicon Valley Arbitration & Mediation Center, Palo Alto, California, USA)  
*Peter Sester* (University of St. Gallen Law School, St. Gallen, Switzerland)  
*Prabhpreet Singh* (Manipal University Jaipur School of Law, Jaipur, India)

*Rohit Moonka* (University of Delhi – Faculty of Law, Delhi, India) *Sai Ramani Garimella* (South Asian University – Faculty of Legal Studies, New Delhi, India)  
*Sharon Press* (Mitchell Hamline School of Law, Saint Paul, Minnesota, EUA)  
*Spyros Antonelos* (RESOLVE Mediators & ADR Experts Associate, Athens, Greece e MEF Üniversitesi, Eistanbul, Turkey)  
*Sukhsimranjit Singh* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Tat Lim* (Aequitas Law LLP – Singapore & Maxwell Mediators, Singapore)  
*Thomas P. Valenti* (Thomas P. Valenti Dispute Resolution Office, Chicago, Illinois, USA)  
*Tiago Serrão* (Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Lisbon, Portugal)  
*Tianbao QIN* (Wuhan University School of Law, Wuhan, China)  
*Toni Jaeger-Fine* (Fordham Law School, New York, New York, USA)  
*Tuba Bilecik* (RESOLVE Mediators & ADR Experts Associate, Istanbul, Turkey)

#### **DIRETORIAS ESPECIALIZADAS DO CBMA**

##### **Arbitragem**

*Ricardo Loretti Henrici* – Vice-Presidente de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ana Carolina Weber* – Diretora de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*André Smilgin* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Flávio Spaccaquerche Barbosa* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Joaquim de Paiva Muniz* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Octavio Fragata* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Vilmar Luiz Graça Gonçalves* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

##### **Dispute Board**

*Augusto Barros de Figueiredo e Silva Neto* – Diretor de Dispute Board do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

##### **Mediação**

*Andrea Maia* – Vice-Presidente de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Alexandre Assed* – Diretor de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Juliana Rodrigues Pinto* – Diretora de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Maria Pia Buchheim* – Diretora de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Mariana Freitas de Souza* – Diretora de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Wilson Pimentel* – Diretor de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

#### **DIRETORIAS SETORIAIS DO CBMA**

*Eduardo Cavaliere* – Vice-Presidente de Assuntos Chineses do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Luiza Chang* – Diretora de Assuntos Chineses do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Daniel Brantes Ferreira* – Vice-Presidente de Assuntos Acadêmicos do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Bianca Oliveira de Farias* – Diretora de Assuntos Acadêmicos do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ana Tereza Basilio* – Vice-Presidente de Telecom do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Thiago Lins* – Diretor de Telecom do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Camila Mendes Vianna Cardoso* – Vice-Presidente de Direito Marítimo e Portuário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Lucas Leite Marques* – Diretor de Direito Marítimo e Portuário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Hamilton Quirino Câmara* – Vice-Presidente Imobiliário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Frederico Price Grechi* – Diretor Imobiliário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Gustavo Maia* – Secretário-Geral Imobiliário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*José Roberto Borges* – Vice-Presidente Industrial do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Flávia A. Loretti Henrici* – Diretora Industrial do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Luiz Felizardo Barroso* – Vice-Presidente de Franchising do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*José Pontes* – Diretor de Franchising do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Paulo Valois Pires* – Vice-Presidente de Petróleo e Gás do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Solange Beatriz Palheiro Mendes* – Vice-Presidente de Saúde Suplementar do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

*Gustavo de Marchi* – Vice-Presidente do Setor Elétrico do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pablo Sorj* – Vice-Presidente de Project Finance do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ricardo Junqueira de Andrade* – Diretor de Project Finance do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Jorge Raimundo* – Vice-Presidente do Setor Farmacêutico do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Gustavo Rebello Horta* – Diretor do Setor Farmacêutico do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Renato Otto Kloss* – Diretor de Direito Aeroportuário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Vicente Rosenfeld* – Diretor de Direito Desportivo do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Carla Cid Varela Madeira* – Vice-Presidente de Fundos de Investimento do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Paulo Ceppas Figueiredo* – Diretor de Fundos de Investimento do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Daniela Gusmão de Santa Cruz Scaletsky* – Vice-Presidente de Universidades do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Álvaro Jorge* – Vice-Presidente de Obras Públicas do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Rafael Veras* – Diretor de Obras Públicas do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*André Tavares* – Vice-Presidente de Seguros do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pedro Cavalcanti Rocha* – Diretor Adjunto de Seguros do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pedro Paulo Salles Cristofaro* – Vice-Presidente de Mineração do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Max Fontes* – Vice-Presidente de Relações Institucionais do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pablo Cerdeira* – Vice-Presidente de Novas Tecnologias do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Daniel Becker* – Diretor de Novas Tecnologias do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Otto Eduardo Fonseca Lobo* – Vice-Presidente do Setor Financeiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Claudio Guerreiro* – Vice-Presidente de Transportes e Logística do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Lucas Hemeto* – Diretor de Transportes e Logística do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Marcelo Mazzola* – Vice-Presidente de Propriedade Industrial do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Helio Paulo Ferraz* – Vice-Presidente Comercial e de Parcerias do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Carlo Verona* – Vice-Presidente de Third Party Funding  
*Carlos Alberto Vasconcellos* – Diretor de Third Party Funding do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

#### **CONSELHO CONSULTIVO DO CBMA**

*Dr. Alberto de Orleans e Bragança* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dra. Ana Tereza Basilio* – Conselheira do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Antenor Barros Leal* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Carlos Augusto da Silveira Lobo* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Carlos Roberto Siqueira Castro* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministro Célio Borja* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministra Ellen Gracie Northfleet* – Conselheira do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Francisco Müssnich* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Gustavo Binenbojm* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Gustavo Tepedino* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Ivan Nunes Ferreira* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Joaquim Falcão* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. José Antônio Fichtner* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. José Roberto Castro Neves* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Julian Chediak* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Lauro Gama Jr.* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Marcio Vieira Souto Costa* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Marcelo Roberto Ferro* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministro Marcílio Marques Moreira* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministro Márcio Fortes* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Marco Antônio Sampaio Moreira Leite* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Desembargador Marcus Faver* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Desembargador Murta Ribeiro* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dra. Nádia de Araújo* – Conselheira do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Nelson Laks Eizirik* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Pedro Batista Martins* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

*Dr. Sérgio Bermudes* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Theóphilo de Azeredo Santos* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

## INGLÊS

### EDITORIAL BOARD

#### PRESIDENT

*Gustavo da Rocha Schmidt* (CBMA's President, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

#### EDITOR-IN-CHIEF

*Daniel Brantes Ferreira* (CBMA's Vice President for Academic Affairs, State University of New York at Buffalo Law School, Buffalo, NY, USA)

#### ASSISTANT EDITOR

*Bianca Oliveira de Farias* (CBMA's Director for Academic Affairs, Universidade Cândido Mendes, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

#### ASSISTANT EDITOR

*Fernando Gama de Miranda Netto* (Universidade Federal Fluminense – UFF, Niterói, RJ, Brasil)

### INTERNAL EDITORIAL BOARD

Presidente: *Rafael Carvalho Rezende Oliveira* (Procurador do Município do Rio de Janeiro, Centro Universitário IBMEC-RJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Bruno Freire e Silva* (Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Edson Alvisi Neves* (Universidade Federal Fluminense, Niterói, RJ, Brasil)

*José Roberto de Castro Neves* (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC-Rio, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Luiz Fux* (Ministro do Supremo Tribunal Federal – STF – Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ – Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Marilda Rosado de Sá Ribeiro* (Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Nadia de Araujo* (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC-Rio, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

*Sergio Gustavo de Mattos Pauseiro* (Universidade Federal Fluminense – UFF, Niterói, RJ, Brasil)

*Vinicius Figueiredo Chaves* (Universidade Federal Fluminense – UFF; Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ, Rio de Janeiro, RJ, Brasil)

### NATIONAL EXTERNAL EDITORIAL BOARD

*André Guilherme Lemos Jorge* (Diretor do Programa de Mestrado em Direito da Uninove, São Paulo, SP – Brasil)

*Alceu Mauricio Júnior* (Juiz Federal do Tribunal Regional Federal da 2ª Região – Universidade de Vila Velha – UVV, Vila Velha, ES, Brasil)

*Alexandre de Souza Agra Belmonte* (Ministro do Tribunal Superior do Trabalho – TST – Instituto de Educação Superior de Brasília – IESB Centro Universitário – Brasília, DF, Brasil)

*Azor Lopes da Silva Jr* (Centro Universitário de Rio Preto – UNIRP, São José do Rio Preto, SP, Brasil)

*Cármem Lúcia Antunes Rocha* (Ministra do Supremo Tribunal Federal – STF, Brasília, DF, Brasil)

*Camila Barreto Pinto Silva* (Universidade Metropolitana de Santos – UNIMES, Santos, SP, Brasil)

*Carolina Sena Vieira* (Faculdade CESUSC, Florianópolis, SC, Brasil)

*Eduardo José da Fonseca Costa* (Juiz Federal do Tribunal Regional Federal da 3ª Região – Presidente da Associação Brasileira de Direito Processual – ABDPRO, Ribeirão Preto, SP, Brasil)

*Edson Fachin* (Ministro do Supremo Tribunal Federal – STF – Universidade Federal do Paraná – UFPR, Curitiba, PR, Brasil)

*Egon Bockmann Moreira* (Universidade Federal do Paraná – UFPR, Curitiba, PR, Brasil)

*Elias Jacob de Menezes Neto* (Universidade Federal do Rio Grande do Norte – UFRN, Natal, RN, Brasil)

*Eneida Orbage de Britto Taquary* (Faculdade Presbiteriana Mackenzie, Brasília, DF, Brasil)

*Fabício Germano Alves* (Universidade Federal do Rio Grande do Norte – UFRN, Natal, RN, Brasil)

*Gustavo Henrique Justino de Oliveira* (Universidade de São Paulo – USP, São Paulo, SP, Brasil)

*Ígor Danilevicz* (Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS, Porto Alegre, RS, Brasil)

*Leila Cuéllar* (Procuradora do Estado – Procuradoria-Geral do Estado do Paraná, Curitiba, PR, Brasil)

*Leonardo Nemer Caldeira Brant* (Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG; Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC Minas; Presidente do CEDIN, Belo Horizonte, MG, Brasil)

*Lúcio Delfino* (Universidade de Uberada – UNIUBE, Uberaba, MG, Brasil)  
*Luis Felipe Salomão* (Ministro do Superior Tribunal de Justiça – STJ, Brasília, DF, Brasil)  
*Luiz Claudio Allemand* (Centro Superior de Ciências Sociais de Vila Velha – ES; Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – ES; Fundação Getulio Vargas – FGV – ES; Faculdade Integradas de Vitória – FDV, Vitória, ES, Brasil)  
*Luiz Gustavo Escórcio Bezerra* (Instituto Brasileiro de Estudos do Direito da Energia – IBDE, São Paulo, SP, Brasil)  
*Marco Félix Jobim* (Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul – PUC-RS, Porto Alegre, RS, Brasil)  
*Mateus Pereira* (Universidade Católica de Pernambuco – UNICAP, Recife, PE, Brasil)  
*Nancy Andrighi* (Ministra do Superior Tribunal de Justiça – STJ – Brasília, DF, Brasil)  
*Rafael Peteffi da Silva* (Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC, Florianópolis, SC, Brasil)  
*Rodrigo Reis Mazzei* (Universidade Federal do Espírito Santo – UFES, Vitória, ES, Brasil)  
*Selma Maria Ferreira Lemes* (Professora de Arbitragem. Integrou a Comissão relatora da Lei de Arbitragem. São Paulo, SP, Brasil)

#### **INTERNATIONAL EDITORIAL BOARD**

President: *Jair Gevaerd* (Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR, Curitiba, PR, Brasil/ (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Ajay Thomas* (Faculty of Law, Manav Rachna University, Haryana, India)  
*Alberto Elisavetsky* (President of ODR Latinoamerica and Director of the Observatory of Social Conflict, Universidad Nacional de Tres de Febrero – UNTREF, Buenos Aires, Argentina)  
*Aleksey V. Minbaleev* (Kufatin Moscow State Law University, Information Law and Digital Technology Department, Moscow, Russia Federation)  
*Carolina Barboza Lima Barrocas* (ADR Institute of British Columbia, Vancouver, British Columbia, Canada)  
*Christopher R. Drahozal* (University of Kansas School of Law, Lawrence, Kansas, USA)  
*David Macquoid-Mason* (University of Kwazulu-Natal, Centre for Social-Legal Studies, Durban, South Africa)  
*Elizaveta A. Gromova* (South Ural State University, Institute of Law, Chelyabinsk, Russia Federation)  
*Francisco Gomez-Abelleira* (Universidad Carlos III de Madrid, Madrid, Spain)  
*Giampiero D'Alessandro* (Camera Arbitrale – Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Napoli, Naples, Italy)  
*Gloria Lim* (Director of the Legal Industry Division, Ministry of Law, Singapore)  
*Gracious Timothy Dunna* (Independent Advocate and Adjunct Lecturer, New Delhi, India)  
*John Henry Schlegel* (State University of New York Law School at Buffalo, Buffalo, New York, USA)  
*Kenneth A. Dubin* (IE Business School, Madrid, Spain)  
*Marcelo Rosadilla* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Marcio Vasconcellos* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution e USC Gould School of Law, Los Angeles, California, USA)  
*Mario Spangenberg Bolívar* (Facultad de Derecho – Universidad Católica del Uruguay, Montevideo, Uruguay)  
*Maureen Arellano Weston* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Martha E. Simmons* (Osgoode Hall Law School, Toronto, Ontario, Canada)  
*Mohamed Faizal Mohamed Abdul Kadir* (Society of Mediation Professionals, Singapore)  
*Nathan O'Malley* (USC Gould School of Law, Los Angeles, California, USA)  
*Nazareth Serpa* (Florida International University Law School, Miami, Florida, USA)  
*Olivier P. André* (Senior Vice President da International CPR: International Institute for Conflict Prevention & Resolution, New York, New York, USA)  
*Paula Costa e Silva* (Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Lisbon, Portugal)  
*Paul Eric Mason* (Silicon Valley Arbitration & Mediation Center, Palo Alto, California, USA)  
*Peter Sester* (University of St. Gallen Law School, St. Gallen, Switzerland)  
*Prabhpreet Singh* (Manipal University Jaipur School of Law, Jaipur, India)  
*Rohit Moonka* (University of Delhi – Faculty of Law, Delhi, India)  
*Sai Ramani Garimella* (South Asian University – Faculty of Legal Studies, New Delhi, India)  
*Sharon Press* (Mitchell Hamline School of Law, Saint Paul, Minnesota, EUA)  
*Spyros Antonelos* (RESOLVE Mediators & ADR Experts Associate, Athens, Greece e MEF Üniversitesi, Eistanbul, Turkey)  
*Sukhsimranjit Singh* (Pepperdine School of Law – Straus Institute for Dispute Resolution, Los Angeles, California, USA)  
*Tat Lim* (Aequitas Law LLP – Singapore & Maxwell Mediators, Singapore)



*Thomas P. Valenti* (Thomas P. Valenti Dispute Resolution Office, Chicago, Illinois, USA)  
*Tiago Serrão* (Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Lisbon, Portugal)  
*Tianbao QIN* (Wuhan University School of Law, Wuhan, China)  
*Toni Jaeger-Fine* (Fordham Law School, New York, New York, USA)  
*Tuba Bilecik* (RESOLVE Mediators & ADR Experts Associate, Estambul, Turkey)

#### **CBMA's TECHNICAL BOARD OF DIRECTORS**

##### **Arbitration**

*Ricardo Loretti Henrici* – Vice-Presidente de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ana Carolina Weber* – Diretora de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*André Smilgin* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Flávio Spaccaquerche Barbosa* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Joaquim de Paiva Muniz* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Octavio Fragata* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Vilmar Luiz Graça Gonçalves* – Diretor de Arbitragem do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

##### **Dispute Board**

*Augusto Barros de Figueiredo e Silva Neto* – Diretor de Dispute Board do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

##### **Mediation**

*Andrea Maia* – Vice-Presidente de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Alexandre Assed* – Diretor de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Juliana Rodrigues Pinto* – Diretora de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Maria Pia Buchheim* – Diretora de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Mariana Freitas de Souza* – Diretora de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Wilson Pimentel* – Diretor de Mediação do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

#### **CBMA's SECTORIAL BOARD OF DIRECTORS**

*Eduardo Cavaliere* – Vice-Presidente de Assuntos Chineses do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Luiza Chang* – Diretora de Assuntos Chineses do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Daniel Brantes Ferreira* – Vice-Presidente de Assuntos Acadêmicos do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Bianca Oliveira de Farias* – Diretora de Assuntos Acadêmicos do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ana Tereza Basilio* – Vice-Presidente de Telecom do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Thiago Lins* – Diretor de Telecom do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Camila Mendes Vianna Cardoso* – Vice-Presidente de Direito Marítimo e Portuário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Lucas Leite Marques* – Diretor de Direito Marítimo e Portuário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Hamilton Quirino Câmara* – Vice-Presidente Imobiliário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Frederico Price Grechi* – Diretor Imobiliário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Gustavo Maia* – Secretário-Geral Imobiliário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*José Roberto Borges* – Vice-Presidente Industrial do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Flávia A. Loretti Henrici* – Diretora Industrial do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Luiz Felizardo Barroso* – Vice-Presidente de Franchising do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*José Pontes* – Diretor de Franchising do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Paulo Valois Pires* – Vice-Presidente de Petróleo e Gás do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Solange Beatriz Palheiro Mendes* – Vice-Presidente de Saúde Suplementar do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Gustavo de Marchi* – Vice-Presidente do Setor Elétrico do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pablo Sorj* – Vice-Presidente de Project Finance do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ricardo Junqueira de Andrade* – Diretor de Project Finance do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Jorge Raimundo* – Vice-Presidente do Setor Farmacêutico do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Gustavo Rebello Horta* – Diretor do Setor Farmacêutico do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Renato Otto Kloss* – Diretor de Direito Aeroportuário do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

*Vicente Rosenfeld* – Diretor de Direito Desportivo do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Carla Cid Varela Madeira* – Vice-Presidente de Fundos de Investimento do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Paulo Ceppas Figueiredo* – Diretor de Fundos de Investimento do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Daniela Gusmão de Santa Cruz Scaletsky* – Vice-Presidente de Universidades do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Álvaro Jorge* – Vice-Presidente de Obras Públicas do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Rafael Veras* – Diretor de Obras Públicas do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*André Tavares* – Vice-Presidente de Seguros do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pedro Cavalcanti Rocha* – Diretor Adjunto de Seguros do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pedro Paulo Salles Cristofaro* – Vice-Presidente de Mineração do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Max Fontes* – Vice-Presidente de Relações Institucionais do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Pablo Cerdeira* – Vice-Presidente de Novas Tecnologias do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Daniel Becker* – Diretor de Novas Tecnologias do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Otto Eduardo Fonseca Lobo* – Vice-Presidente do Setor Financeiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Claudio Guerreiro* – Vice-Presidente de Transportes e Logística do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Lucas Hermeto* – Diretor de Transportes e Logística do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Marcelo Mazzola* – Vice-Presidente de Propriedade Industrial do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Helio Paulo Ferraz* – Vice-Presidente Comercial e de Parcerias do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Carlo Verona* – Vice-Presidente de Third Party Funding  
*Carlos Alberto Vasconcellos* – Diretor de Third Party Funding do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

#### **CBMA's CONSULTING BOARD**

*Dr. Alberto de Orleans e Bragança* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dra. Ana Tereza Basilio* – Conselheira do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Antenor Barros Leal* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Carlos Augusto da Silveira Lobo* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Carlos Roberto Siqueira Castro* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministro Célso Borja* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministra Ellen Gracie Northfleet* – Conselheira do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Francisco Müssnich* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Gustavo Binenbojm* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Gustavo Tepedino* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Ivan Nunes Ferreira* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Joaquim Falcão* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. José Antônio Fichtner* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. José Roberto Castro Neves* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Julian Chediak* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Lauro Gama Jr.* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Marcio Vieira Souto Costa* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Marcelo Roberto Ferro* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministro Marcílio Marques Moreira* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Ministro Márcio Fortes* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Marco Antônio Sampaio Moreira Leite* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Desembargador Marcus Faver* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Desembargador Murta Ribeiro* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dra. Nádia de Araújo* – Conselheira do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Nelson Laks Eizirik* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Pedro Batista Martins* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Sérgio Bermudes* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil  
*Dr. Theóphilo de Azeredo Santos* – Conselheiro do CBMA, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

## Sumário

Apresentação .....	15
Editorial .....	17
<b>DOCTRINA</b>	
ARTIGOS	
Cláusulas escalonadas: repercussões da mediação na arbitragem	
<b>Ana Betina da Costa Pires Ferreira .....</b>	<b>21</b>
Introdução.....	21
1    Cláusulas compromissórias.....	23
1.1    Autonomia da vontade na estipulação das cláusulas arbitrais .....	24
1.2    Cláusulas escalonadas e cláusulas mistas ou híbridas.....	25
2    Escopo da arbitragem e as cláusulas escalonadas.....	28
2.1    Vantagens e desvantagens das cláusulas escalonadas .....	29
3    Comparativo .....	31
3.1    A cláusula escalonada no ordenamento jurídico brasileiro .....	31
3.2    Experiência estrangeira .....	32
4    Conclusão.....	34
Referências.....	36
O novo Tribunal do Futebol da FIFA: inovações e procedimentos	
<b>Bichara Abidão Neto, Victor Eleuterio .....</b>	<b>37</b>
1    Introdução.....	37
2    Do modelo PSC/DRC até o Tribunal do Futebol .....	38
3    Jurisdição e competência .....	40
4    Composição e funcionamento.....	42
5    Normas gerais de procedimento .....	43
6    O procedimento “ordinário” .....	44
7    Instrução processual e decisões.....	45
8    Mediação.....	46
9    Demandas sobre o Mecanismo de Solidariedade FIFA e o <i>Training Compensation</i> ....	47
10    Pedidos “regulatórios” .....	48
11    Conclusão.....	48
Referências .....	49
Limitação da cognição da impugnação ao cumprimento de sentença arbitral estrangeira homologada	
<b>Danielli Farias Rabelo Leitão Rodrigues .....</b>	<b>51</b>
1    Introdução.....	51
2    Homologação de decisão estrangeira arbitral.....	53
3    Execução de decisão estrangeira arbitral homologada .....	58
4    Matérias de defesa cognoscíveis pelo juízo do cumprimento de sentença arbitral estrangeira.....	60
5    Conclusão.....	65
Referências.....	66

## Os meios alternativos de solução de controvérsias na nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos

<b>Gustavo da Rocha Schmidt</b> .....	69	
1	Introdução .....	69
2	Esboço histórico .....	70
3	Os meios alternativos de solução de controvérsias na Lei nº 14.133/2021 .....	75
3.1	Tribunal Multiportas (art. 151, <i>caput</i> ) .....	75
3.2	Limites objetivos ao uso das ADRs nas contratações estatais (art. 151, parágrafo único) .....	78
3.3	Arbitragem de direito (art. 152) .....	80
3.4	O princípio da publicidade (ainda o art. 152) .....	81
3.5	Possibilidade de aditamento contratual (art. 153) .....	85
3.6	Processo de escolha dos árbitros e dos membros dos <i>dispute boards</i> (art. 154) .....	86
3.7	O papel e a escolha das câmaras de arbitragem .....	87
4	Conclusões .....	91

## The Brazilian Center for Arbitration and Mediation (CBMA) as an appellate sports arbitration institution

<b>Gustavo da Rocha Schmidt, Natália Ribeiro, Daniel Brantes Ferreira</b> .....	93	
1	Introduction .....	94
2	CBMA's Sports Arbitration History .....	94
3	CBMA Sports Law Rules of Appeal .....	96
3.1	Formation of Arbitral Tribunal .....	97
3.2	Proceedings consolidation .....	97
3.3	The Emergency Arbitrator .....	98
4	The New CBMA Sports Law Rules of Appeal .....	99
5	Appellate Sports Arbitration in numbers: from the CNRD to CBMA .....	101
5.1	Awards rendered by CNRD X Appeals received by CBMA .....	101
5.2	Appellate Sports Arbitration and its impact at CBMA's arbitration numbers .....	102
5.3	Appellate Sports Arbitration cost payment issues .....	104
5.3.1	Blue Group – The arbitration procedure was archived .....	104
5.3.2	Orange Group – There was a delay in the payment of costs and, consequently, a delay in the delivery of the arbitral award to the parties .....	105
5.4	Female participation in sports appeal arbitration – Number of arbitrators and arbitrators appointed .....	106
5.5	Regionality of appointed arbitrators .....	107
6	Final note .....	108

## As cláusulas de *earn-out* e a mediação

<b>Gustavo Pires Ribeiro</b> .....	109	
1	Introdução .....	109
2	A cláusula de <i>earn-out</i> .....	111
3	Definição de metas para o pagamento do <i>earn-out</i> .....	116
3.1	Permanência do vendedor na gestão da empresa .....	116
3.2	Manutenção da carteira de clientes .....	118
3.3	Atingimento de determinado indicador financeiro .....	119
4	Acompanhamento das metas para o pagamento do <i>earn-out</i> .....	122
5	Utilização da mediação na solução dos conflitos relacionados ao pagamento do <i>earn-out</i> .....	123
6	Conclusão .....	128
	Referências .....	129

Social Media-Tion: A Constructive Approach to Dispute Resolution?	
<b>Harshita Agarwal, Poulomi Sen</b> .....	131
Introduction.....	131
Background.....	132
Social media vis-à-vis ADR.....	133
Social media as a “Liberation Technology” for dispute resolution.....	135
Impact of social media in dispute resolution: a bane .....	139
Critical analysis of social media’ influence on the adjudicators: a threat to justice administration .....	140
Way forward: an approach to maintain ethical conduct and social etiquette .....	142
Conclusion .....	142
Bibliographic references .....	144

A arbitralidade objetiva do ato administrativo discricionário à luz do entendimento do STJ

<b>Kauê Henrique Neto, Luciano Reis</b> .....	147
1    Introdução .....	147
2    Origem da disputa entre a Petrobras e ANP .....	148
2.1  Argumentos pela inarbitralidade da disputa .....	151
2.1.1  Os limites impostos à arbitragem pela ordem jurídica nacional .....	152
2.1.2  Indisponibilidade do direito controvertido entre as partes.....	153
3    Votos dos Ministros do STJ .....	155
3.1  Voto do Ministro Relator Napoleão Nunes Maia Filho .....	156
3.2  Voto da Ministra Regina Helena Costa.....	158
4    Considerações finais .....	159
Referências.....	160

Maritime arbitration – Ad hoc and institutional methods: A view from a Brazilian perspective

<b>Lucas Leite Marques, Gabriela Júdice Paoliello, Rafaela Brandão Rocha</b> .....	163
I    Introduction .....	163
II   Arbitration in Brazil.....	164
III  Ad hoc and institutional arbitration .....	166
IV  Maritime arbitration in the international scenario.....	168
V    Conclusion/Comments from a Brazilian perspective .....	173
References .....	174

Do cabimento dos meios consensuais de solução de conflitos para a promoção do turismo no Brasil

<b>Maria Constança Leahy Madureira</b> .....	177
Introdução.....	177
1    Brevíssimas considerações sobre turismo .....	179
1.1  Conceitos, âmbitos e dimensões .....	179
1.2  Turismo e hospitalidade .....	182
2    Meios consensuais de solução de conflitos ambientais.....	182
2.1  Conceitos, particularidades, tipos e cabimentos.....	182
2.2  Meios consensuais de solução de conflitos no Brasil – Panorama legal e prática .....	184
3    Relato de caso. Búzios – Orla Viva: Construindo Consensos na Orla Bardot – Do mapeamento inicial do conflito ao pacto social – Projeto Orla Búzios .....	186
Considerações finais .....	188
Referências.....	190

Uma visão sistêmica do procedimento de mediação – As lições do pensamento de Maturana

<b>Patricia Dornelles Schneider</b> .....	193
1 Introdução.....	193
2 Breve evolução histórica e o conceito de teoria geral dos sistemas e pensamento sistêmico.....	194
3 As lições de Maturana .....	195
4 A mediação como procedimento estruturalmente sistêmico .....	196
5 Conclusões .....	198
Referências.....	199

Arbitragem sem precatório: celeridade do início ao fim

<b>Tamara Grillo Balassiano</b> .....	201
Introdução.....	201
1 Arbitrabilidade na Administração Pública: contexto necessário .....	203
2 Regime de precatórios judiciais: regra geral aplicável à satisfação do crédito do particular reconhecido em sentença arbitral, de cunho pecuniário, condenatória em desfavor da Administração Pública .....	209
3 Alternativas existentes à regra geral.....	216
3.1 Pagamento pela via administrativa .....	217
3.2 Pagamento garantido por fundo privado de patrimônio próprio estabelecido por lei.....	218
4 Alternativa complementar sugerida: compensação de créditos contratuais recíprocos entre o particular e a Administração Pública, por decisão do tribunal arbitral, na forma do artigo 368 do Código Civil.....	224
Conclusão.....	228
Referências .....	229

INSTRUÇÕES PARA OS AUTORES .....	239
----------------------------------	-----